

REFERAT Børne- og Skoleudvalget 2018 - 2025 d. 06-10-2020

Mødedato Tirsdag d. 06. oktober 2020 kl. 16:00

Mødested Järvenpää

Mødedeltagere Annie Arnoldsen Petersen (A), Ahmed H. Dhaqane (A), Kenneth Rasmussen (F), Kim Drejer Nielsen (C), Formand Flemming Lunde Østergaard (A)

Indholdsfortegnelse

Sammenlægning af Solen-Carlsro og Børnehaven Nyager..... 3

Punkt 85: Sammenlægning af Solen-Carlsro og Børnehaven Nyager

28.09.00-A00-80-20

Børne- og Skoleudvalget

Børne- og Skoleudvalget

Beslutningskompetence

BSU

Sagens kerne

Sagen omhandler etablering af fællesledelse af dagtilbuddene Børneinstitutionen Solen/Carlsro og Børnehaven Nyager pr. 1. januar 2021.

Indstilling

Børne- og Kulturforvaltningen indstiller,

1. at Solen, Vuggestuen Carlsro og Børnehaven Nyager bliver fællesledet pr. 1. januar 2021,
2. at børn fra Vuggestuen Carlsro har fortrin til pladser i Børnehaven Nyager fra 1. maj 2021, hvis forældrene ønsker det,
3. at sagen sendes i høring hos de berørte forældrebestyrelser og personalegrupper samt de relevante faglige organisationer med høringsfrist mandag den 2. november 2020 samt
4. at sagen genoptages på decembermøderækken med endelig vedtagelse i Kommunalbestyrelsen den 15. december 2020.

Sagsfremstilling

Børne- og Kulturforvaltningen anbefaler, at Solen, Carlsro og Nyager pr. 1. januar 2021 sammenlægges til fællesledelse. På den måde opnås tid til faglig ledelse på alle tre matrikler, hvilket forældre og personale har efterlyst i Solen og Carlsro. Samtidig kan flere uddannede medarbejdere samles og udvikle den pædagogiske kvalitet samt indsatsen for børn i udsatte positioner. Et fællesledet dagtilbud er desuden mindre økonomisk sårbar over for udsving i børnetal og sygefravær blandt personalet.

Børne- og Skoleudvalget besluttede i august 2003, at konkrete sager om sammenlægning af geografisk tæt placerede daginstitutioner skulle forelægges udvalget i takt med, at mulighederne opstod. I denne sag anbefales en ændring i en tidligere sammenlægning med det formål at skabe en mere robust organisering.

Fakta om de tre matrikler (se også bilag for geografisk placering):

- Solen har 24 vuggestuebørn og 40 børnehavebørn (88 enheder)
- Vuggestuen Carlsro har 40 vuggestuebørn (80 enheder)
- Børnehaven Nyager har 64 børnehavebørn, heraf er seks pladser socialpædagogiske (64 enheder).

Baggrund:

Solen og Carlsro har været ét fællesledet dagtilbud siden 2013. I hele perioden har der været udfordringer med at skabe mening og sammenhæng for børn, personale og forældre i sammenlægningen. Da lederstillingen i Solen og Carlsro blev vakant i august 2019, blev det efter møder mellem forvaltningen, personale og forældrebestyrelse besluttet, at forvaltningen i samarbejde med dagtilbuddet skulle se på andre muligheder for en fremtidig organisering. Beslutningen blev truffet på baggrund af følgende erfaringer fra det nuværende dagtilbud:

- Det har været svært at rekruttere og fastholde en afdelingsleder til Vuggestuen Carlsro.
- Forældrebestyrelsen har oplevet, at der har manglet sammenhæng mellem de to afdelinger.
- Afdelingslederne i både Solen og Carlsro har haft få ledelsestimer, og forældre og medarbejdere har derfor oplevet, at der i perioder har manglet synlig ledelse.

Afprøvning af ny organisering:

Lederen af Børnehaven Nyager har været konstitueret for Solen-Carlsro siden november 2019. Lederen fik til opgave at gennemføre en proces, der skulle afdække Solen-Carlsros ønsker og behov til en fremtidig ledelsesstruktur. Samtidig

skulle det undersøges, om Børnehaven Nyager med fordel kunne indgå som en del af det fællesledede dagtilbud. Som en del af konstitueringen blev det besluttet at løfte antallet af afdelingsledertimer i Solen-Carlsro og Nyager for at skabe synlig faglig ledelse for forældre og medarbejdere.

I november 2019 blev processen igangsat med drøftelser i ledelsesteamet, i de lokale TRIO'er og i de to MED-udvalg, og der er samtidig også afholdt forældrebestyrelsesmøder. Nogle af møderne fandt først sted i juni 2020 på grund af COVID-19. Overskriften for møderne var det gode børneliv, og hvordan det bedst muligt kan understøttes i Nyager, Carlsro og Solen i fremtiden. Med det gode børneliv som omdrejningspunkt blev der arbejdet med temaer om kvalitet i forældresamarbejdet, arbejdsfællesskabet og ledelsen.

Både medarbejdergrupperne og forældrebestyrelserne vægtede på møderne højt, at der skal være tillid og tryghed for både børn, forældre og medarbejdere i hverdagen. For at sikre det, er det blandt andet nødvendigt med en oplevelse af en synlig og tilgængelig faglig ledelse i hverdagen.

På møderne har det været drøftet, om alle tre matrikler kan blive selvstændige dagtilbud. Alternativt blev det foreslået, at Solen kunne blive et særskilt dagtilbud, mens Vuggestuen Carlsro og Nyager blev sammenlagt.

På baggrund af ovenstående drøftelser har personale og forældre arbejdet videre med en model, som har været praktiseret siden november 2019 med fællesledelse af Solen, Carlsro og Nyager. En model der sikrer flest mulige pædagogiske timer og mere synlig faglig ledelse i hverdagen i alle tre afdelinger. Dertil kommer, at der i modellen ønskes mulighed for, at børn fra Vuggestuen Carlsro sikres plads i Børnehaven Nyager, så der skabes gode overgange og et opgavefællesskab om børnene.

På møderne blev der lagt vægt på følgende fokuspunkter ved en eventuel sammenlægning til fællesledelse:

1. De tre afdelinger bevarer deres lokale islat med afsæt i den lokale børne- og forældresammensætning.
2. Ledelsen sikrer medarbejderinvolvering og videndeling til gavn for faglig sparring og udvikling på tværs af personalet i de tre afdelinger.
3. Der etableres et solidt ledelsesteam med en afdelingsleder i hver afdeling. Afdelingslederen vil ikke være bundet til pædagogiske opgaver på én stue, men vil have et afgrænset antal børnerelaterede ledelsestimer fordelt på alle stuer.
4. Forældrebestyrelsen skal være med til at skabe overordnede rammer og principper, der kan formes, så de passer i den lokale kontekst.
5. Der skal arbejdes med en fælles pædagogisk læreplan, der tilgodeser de lokale forskelle og muligheder.
6. Mulighed for fortsat at opskrive sig særskilt til Solen, Carlsro og Nyager.

Forslag til fremtidig organisering:

Det er på baggrund af ovenstående proces og afprøvning af et fællesledet dagtilbud siden november 2019, at forvaltningen anbefaler sammenlægningen.

Det anbefales desuden, at sammenlægningen sker med afsæt i følgende principper:

Børn og opskrivning - Carlsro og Nyager får en fælles venteliste, som skal understøtte sammenhængen for det enkelte barn i hele dets tid i dagtilbud. Dog kan forældre opskrive deres barn til hver af de tre afdelinger Carlsro, Nyager og Solen. Selvom Carlsro og Nyager får fælles venteliste vil det således i praksis stadig være muligt kun at ønske den ene afdeling.

Medarbejdere og MED-struktur - Der vil blive fælles personalemøder på tværs af alle tre afdelinger såvel som lokale personalemøder om den daglige opgavevaretagelse. Medarbejderne vil arbejde på tværs i relevante videndelingsgrupper som for eksempel faglige fyrtårne eller sprogpædagoger.

Der skal i lighed med kommunens andre store dagtilbud vælges ét samlet MED-udvalg. Jf. MED-aftalen skal der vælges én TR fra BUPL, én TR fra FOA og én arbejdsmiljørepræsentant. De tre tillidsvalgte udgør kernen i MED-udvalget. Hvis der ikke er repræsentanter fra alle dagtilbuddets afdelinger på separate matrikler vælges en medarbejderrepræsentant for de afdelinger, der ikke er repræsenteret ved de tillidsvalgte. Dagtilbudslederen og en af de tre afdelingsledere skal ligeledes sidde i MED-udvalget.

Ledelse - Ledelsen vil bestå af en dagtilbudsleder og tre afdelingsledere. Ved dagtilbudslederens fravær vil dagtilbudschefen beslutte, hvilken afdelingsleder der i perioden skal varetage ledelsesopgaven for hele dagtilbuddet. I et fællesledet dagtilbud vil dagtilbuddets normering være af en størrelse, der sikrer dagtilbudslederen fuld ledelsestid. Afdelingslederne vil hver få 25 ledelsestimer og 12 børnerelaterede ledelsestimer. En opjustering af ledelsestiden betyder, at der samtidig opjusteres med tilsvarende antal personaletimer.

Forældrebestyrelsen - Dagtilbuddet har fælles forældrebestyrelse med repræsentanter fra alle tre afdelinger, jf. kommunens gældende styrelsesvedtægter. Forvaltningen foreslår, at der, i lighed med kommunens andre store dagtilbud,

vælges en forældrebestyrelse med syv forældrerepræsentanter og to suppleanter. Der lægges samtidig op til, at der etableres lokale forældreudvalg i alle tre afdelinger, så der sikres lokal indflydelse i hver afdeling, samt skabes gode vilkår for engagement og aktiv forældredeltagelse.

Lov- og plangrundlag

Dagtilbudsloven samt Børne- og Skoleudvalgets principbeslutning fra august 2003 om sammenlægning af geografisk tæt placerede institutioner.

Økonomiske konsekvenser

Sammenlægningen af Solen-Carlsro og Nyager vil betyde en samlet nettobesparelse på 80.000 kr. Denne besparelse vil blive indarbejdet i budget 2021 og frem, og vil bidrage til finansieringen af be-sparselsen vedrørende decentral ledelse og administration.